

| <b>Agiler Change Manager (IHK)</b><br>Oktober - Januar  |     |               |    |  |           |
|---|-----|---------------|----|--|-----------|
| Datum   | Tag | Zeit          | UE | Module/ Inhalte  | Dozent*in |
| 13.10.2026  | Di  | 14.00 – 19.30 | 7  | <b>Online-Einführung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Einführung/ Begrüßung</li> <li>Kennenlernen der Gruppe</li> <li>Organisatorisches zum Lehrgang</li> <li>Informationen zur Projektarbeit</li> <li>Informationen zum Abschluss</li> <li>Einführung in die Arbeit mit der Lernplattform Moodle und dem Whiteboard</li> <li>Anmeldung / Profilgestaltung / Erste Aufgaben</li> </ul>   | Dozent*in |
| 13.10.2026 – 20.10.2026   |     |               | 2  | <b>Einführung in das eLearning, erste Übungen, Vorbereitung auf das erste Modul</b>  | Dozent*in |
| Online-Seminar:<br>Dienstag,<br>20.10.2026<br>14.00-19.30 Uhr<br><br>Online-Vertiefung:<br>21.10.2026 – 27.10.2026<br>(1 Woche) |     |               | 12 | <b>Modul 1: Agiles Mindset</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Wie Neuroplastizität, Emotionen und Bedürfnisse unser Denken und Handeln prägen.</li> <li>Wie ein Raum gestaltet werden kann, der Engagement und intrinsische Motivation fördern kann.</li> <li>Design Thinking: Kunden zuhören und ihre Bedürfnisse verstehen</li> <li>Dankbarkeit-Ritual: Stärkung von positivem Denken und Handeln</li> <li>Inhalte des Online-Seminars in dem Kapitel der Projektarbeit reflektieren und zusammenfassen</li> <li>Vorbereitung auf das nächste Modul</li> </ul> | Dozent*in |
| Online-Seminar:<br>Dienstag,<br>27.10.2026<br>14.00-19.30 Uhr<br><br>Online-Vertiefung:<br>28.10.2026 – 03.11.2026<br>(1 Woche) |     |               | 12 | <b>Modul 2: Agile Methoden</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ausflug in die Kommunikation: Feedback, Gewaltfreie Kommunikation</li> <li>Agile Frameworks und Methoden in der Grundstruktur kennenlernen und verstehen (z.B. Agiles Manifest, Stacey Matrix, Scrum, Kanban, etc.)</li> <li>Dankbarkeit-Ritual: Stärkung von positivem Denken und Handeln</li> <li>Inhalte des Online-Seminars in dem Kapitel der Projektarbeit reflektieren und zusammenfassen</li> <li>Vorbereitung auf das nächste Modul</li> </ul>  | Dozent*in |
| Online-Seminar:<br>Dienstag,<br>03.11.2026<br>14.00-19.30 Uhr<br><br>Online-Vertiefung:<br>04.11.2026 – 10.11.2026<br>(1 Woche) |     |               | 12 | <b>Modul 3: Agile Organisation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agile Unternehmenskultur und agile Organisationsmodelle</li> <li>Visionsgetriebene Unternehmenssteuerung mit OKR (Objectives und Key-Results)</li> <li>Führen &amp; Rollen in Agilen Organisationen</li> <li>Dankbarkeit-Ritual: Stärkung von positivem Denken und Handeln</li> </ul>  | Dozent*in |

|  |    |  |                  |
|--|----|--|------------------|
|  |    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Inhalte des Online-Seminars in dem Kapitel der Projektarbeit reflektieren und zusammenfassen</li> <li>Vorbereitung auf das nächste Modul</li> </ul>   |                  |
| <p>Online-Seminar:<br/>Dienstag,<br/>10.11.2026<br/>14.00-19.30 Uhr</p> <p>Online-Vertiefung:<br/>11.11.2026 – 24.11.2026<br/>(2 Wochen)</p> | 16 | <p><b>Modul 4: Agile Journey (Teil 1)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Skizze der Agilen Journey</li> <li>Agilität im Arbeitsalltag (Was)</li> <li>Agiles Change-Management (Wodurch)</li> <li>Agile Journey (Wie Veränderung im Arbeitsalltag gelingen kann)</li> <li>Dankbarkeit-Ritual: Stärkung von positivem Denken und Handeln</li> <li>Whiteboard: Agile Journey Canvas bearbeiten und in die Facharbeit integrieren</li> <li>Inhalte des Online-Seminars in dem Kapitel der Projektarbeit reflektieren und zusammenfassen</li> <li>Vorbereitung auf das nächste Modul</li> <li></li> </ul> | <b>Dozent*in</b> |
| <p>Online-Seminar:<br/>Dienstag,<br/>24.11.2026<br/>14.00-19.30 Uhr</p> <p>Online-Vertiefung:<br/>25.11.2026 – 08.12.2026<br/>(2 Wochen)</p> | 16 | <p><b>Modul 5: Agile Journey (Teil 2)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Messbarkeit und Transparenz</li> <li>New Work, digitale Collaborations und digitale Tools</li> <li>Value Proposition Canvas und Role Model Canvas</li> <li>Whiteboard: Agile Journey Canvas bearbeiten und in die Facharbeit integrieren</li> <li>Inhalte des Online-Seminars in dem Kapitel der Projektarbeit reflektieren und zusammenfassen</li> <li>Vorbereitung auf das nächste Modul</li> </ul>   | <b>Dozent*in</b> |
| <p>Online-Seminar:<br/>Dienstag,<br/>08.12.2026<br/>14.00-19.30 Uhr</p> <p>Online-Vertiefung:<br/>09.12.2026 – 22.12.2026<br/>(2 Wochen)</p> | 16 | <p><b>Modul 6: Agile Journey (Teil 3)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>„Neues Denken“: Meine Rolle als Moderator und Agiler Change-Manager</li> <li>Meeting- und Workshopmethoden, die die Selbstwirksamkeit und Meinungen aller Beteiligten gleichberechtigt respektieren.</li> <li>Meeting-Landkarte</li> <li>Retrospektive, kennenlernen und üben</li> <li>Inhalte des Online-Seminars in dem Kapitel der Projektarbeit reflektieren und zusammenfassen</li> </ul>  | <b>Dozent*in</b> |
| <b>Weihnachtspause vom 23.12.2026 bis einschließlich 11.01.2027</b>  |    |  |                  |
| <p>Online-Seminar:<br/>Dienstag,<br/>12.01.2027<br/>14.00-19.30 Uhr</p>  | 7  | <p><b>Modul 7 (Praxistag): Vorbereitung auf den Abschluss</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agile Werkzeugkasten im Überblick</li> <li>Feedback zur Projektarbeit „Meine Agile Journey“</li> <li>Formalia und Organisation der Abschlussleistungen</li> </ul>   | <b>Dozent*in</b> |
| 13.01.2026 – 25.01.2026  | 13 | <p><b>Facharbeit und Abschluss</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fertigstellung der Projektarbeit „Meine Agile Journey“</li> </ul>  |                  |

|                |    |                     |            |   |                  |
|----------------|----|---------------------|------------|---|------------------|
|                |    |                     |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erstellung der Abschlusspräsentation</li> </ul> <p><b>Abgabe der Facharbeit + Präsentation:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitale Versionen auf der Lernplattform hochladen bis Montag, 25.01.2027 (23.59Uhr)</li> </ul> |                  |
| 26.01.<br>2027 | Di | 14.00<br>–<br>19.30 | 7          | <p><b>Online-Abschluss</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Abschlussveranstaltung</li> <li>• Präsentation der Projektarbeiten</li> <li>• Evaluation</li> <li>• Lehrgangsende</li> </ul>  | <b>Dozent*in</b> |
|                |    |                     | <b>120</b> | <b>Lehrgangsende</b>  |                  |

**eTutor\*in für die virtuelle Lernplattform:**  
Vorname Nachname

### Module 1- 3: Grundlagen schaffen

In den Modulen 1 - 3 werden die Grundlagen für die Entwicklung einer „Agilen Journey“ im eigenen Gestaltungsbereich vermittelt. Dazu steht zuerst der Mensch mit seinem Denken und Handeln und der Entwicklung eines „Agilen Mindset“ mit verschiedenen Übungen im Mittelpunkt. Der zweite Schwerpunkt dieses Moduls ist Agile Werte, Prinzipien, Techniken, Methoden, Frameworks und Organisationsmodelle kennenzulernen und in ihrer Grundstruktur zu verstehen.

### Module 4 – 7 (inklusive Praxistag): Auf meine Arbeitssituation übertragen

In den Modulen 4 – 7 (inklusive Praxistag) werden die Grundlagen aus den Modulen 1 - 3 reflektiert und auf den eigenen Arbeitsalltag übertragen. Die Zielsetzung ist Veränderungen durch Digitalisierung, neue Marktteilnehmer, veränderte Kundenanforderungen und weitere unternehmerische Herausforderungen durch Einführung von „Agilen Arbeitsweisen“ erfolgreich zu bewältigen. Die „Agile Journey“ wird von den Teilnehmern anhand der realen Situation im eigenen Arbeitsumfeld entwickelt.

**Hinweis: Angesichts der dynamischen Veränderungen in digitalen Themen behalten wir uns vor, unsere Lehrpläne flexibel an aktuelle Entwicklungen anzupassen.**

**Anzahl der synchronen Unterrichtseinheiten: 63 UE (53%)**

**Anzahl der asynchronen Unterrichtseinheiten: 57 UE (47%)**